



Ergapolis, une démarche interdisciplinaire et innovante pour inventer la ville de demain



- Urbanisme
- Île-de-France

Pourquoi agir ?

Imaginé et lancé en 2009 par Mme Estelle Forget, directrice du cabinet Staff Planète, **Ergapolis est un exemple d'innovation collaborative dédiée à l'aménagement urbain**. Il répond à 4 grands objectifs :

- créer des synergies et une culture commune autour du développement durable ;
- créer des ponts entre le monde académique, celui de l'entreprise et les territoires ;
- favoriser l'autonomie, le réseautage et l'insertion professionnelle de jeunes étudiants issus d'horizons variés ;
- apporter aux collectivités locales des idées nouvelles et des solutions concrètes à leur problématique d'aménagement en amont des marchés publics.

Concrètement, il s'agit d'un **concours ouvert à des équipes pluridisciplinaires** composées de jeunes architectes, urbanistes, économistes, ingénieurs, experts en développement durable ou encore sociologues. Ils apprennent à travailler ensemble et bénéficient d'un encadrement grâce à l'engagement de partenaires privés et publics. Et au final, ils doivent produire une vision originale adaptée aux caractéristiques d'un territoire, répondre aux attentes des élus locaux et **mettre en pratique les principes de l'urbanisme durable**.

L'urbanisme durable vise à améliorer la qualité de vie des habitants et des usagers, à réduire les émissions de gaz à effet de serre, à stimuler l'économie locale tout en préservant les ressources et les paysages. Depuis 2013, le concours intègre de **nouvelles thématiques** comme l'économie circulaire, la biomasse, la géothermie, le changement des comportements sociaux, la neutralité Carbone, le traitement de friches urbaines et industrielles, la transition énergétique.



Organisme

Staff Planète

Partenaires et soutiens

- Direction régionale Île-de-France de l'ADEME
- Association des Maires de France
- Association des Maires d'Île-de-France
- Etat (DREAL Île-de-France)
- Groupe Caisse des Dépôts
- Groupe SMABTP
- Groupe SUEZ Environnement
- Ordre des Architectes

Chiffres clés

- Plus de **100 000 €** d'aide de l'ADEME
- **219 étudiants** (5 premières saisons)
- **22 visions** territoriales produites
- **6 territoires** étudiés représentant :
 - plus de **70 hectares** d'expérimentation
 - plus de **600 000 € d'études**
 - plus de **200 millions € de travaux**

Date de lancement

2010





Séance de travail



Conférence



Présentation des maquettes



Remise des prix

Présentation

Chaque équipe candidate est formée de **4 à 8 étudiants volontaires** issus d'établissements différents et présentant des **profils complémentaires** (architectes, ingénieurs, urbanistes, financiers, écologues, sociologues, etc.).

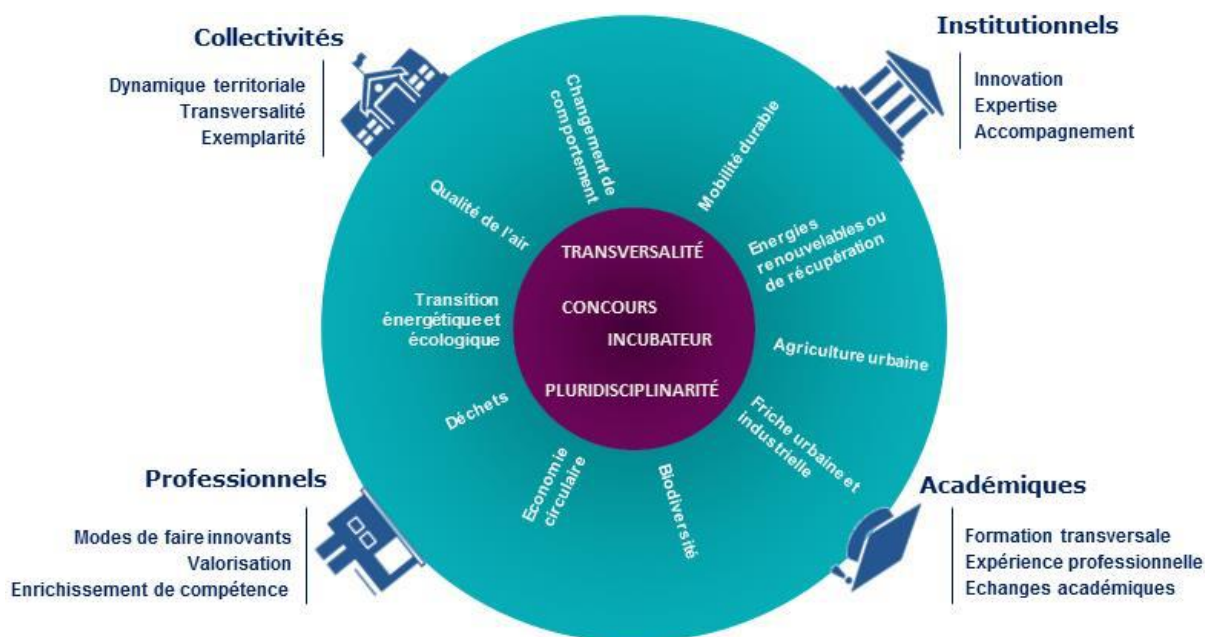
D'octobre à juin, les équipes travaillent sur un projet présenté par un maître d'ouvrages. Ils se réunissent librement dans des ateliers de création urbaine, généralement le soir et le week-end. Plusieurs fois dans l'année, ils assistent à des rendez-vous collectifs : conférences animées par des partenaires, des professionnels ou des experts extérieurs.

Dans le cadre de la démarche, **3 journées de formation animées par l'ADEME sont consacrées à l'Approche Environnementale de l'Urbanisme (AEU2)**. Pour répondre aux besoins des étudiants, l'ADEME a adapté ses modules de formation traditionnellement destinés aux collectivités locales et aux bureaux d'études. Un accent particulier est par exemple porté sur les enjeux et les solutions de mobilité, ainsi que sur une réflexion prospective ciblant la ville de demain.

Au terme du processus, les équipes remettent aux maîtres d'ouvrage des **projets globaux** comprenant :

- un **diagnostic territorial** ;
- un **étalonnage concurrentiel** ;
- une **programmation** ;
- des **propositions d'aménagement** ;
- des **panneaux d'exposition** ;
- des **maquettes**.

Chaque projet est présenté lors d'une audition devant un jury. L'équipe lauréate remporte un prix de **1 000 euros par étudiant**.



Résultats

Depuis le lancement, 219 étudiants ont produit un ensemble de 22 visions croisées sur le devenir de 5 territoires situés en Île-de-France :

- Fontainebleau en 2011 ;
- Noisy-Champs en 2012 ;
- Bry-sur-Marne en 2013 ;
- Clichy-sous-Bois et Montfermeil en 2014 ;
- Bagnolet en 2015.

Suite aux propositions et innovations présentées dans le concours, plusieurs appels d'offres ont été lancés, et un projet intégrant un important volet géothermie a déjà été réalisé (Fontainebleau).

En 2013, le concours s'est étendu au-delà des frontières franciliennes avec un travail sur un projet de territoire situé à Casablanca, au Maroc. Et l'édition 2016 prévoit un projet situé en Île-de-France et en Normandie, avec l'économie circulaire et la Seine comme fils conducteurs.

Conscientes qu'Ergapolis constitue une expérience originale et profitable pour leurs étudiants, de grandes écoles ont rejoint la démarche. C'est notamment le cas d'AgroParisTech, de l'Ecole Centrale, de l'Ecole d'Architecture de la Ville et des Territoires (Marne-la-Vallée), les Universités Paris Dauphine, Paris IV Sorbonne, Paris Est Créteil, Paristech Telecom, etc.

En partenariat avec un groupe d'entreprises partenaires et la Direction régionale de l'ADEME, Ergapolis a développé un cours en ligne ciblé sur la pluridisciplinarité dans la commande publique. Ce cours est disponible sur la plateforme numérique www.mairie2000.asso.fr.

Focus



Ergapolis a souhaité accompagner les jeunes diplômés et les futurs créateurs de villes durables dans leur accès à l'emploi. C'est dans cet esprit qu'est né « l'incubateur Ergapolis ». Complémentaire du concours, il s'agit d'une plateforme d'insertion professionnelle qui permet aux jeunes de conserver la pratique interdisciplinaire tout en leur offrant les meilleures conditions de devenir entrepreneurs, de développer des liens privilégiés avec de futurs donneurs d'ordre ou de rencontrer leurs futurs employeurs.



Fontainebleau - 2011



Noisy-Champs - 2012



Casablanca - 2013



Bry-sur-Marne - 2013



Clichy-sous-Bois et Montfermeil
2014



Bagnolet - 2015

Bonnes pratiques téléchargeables sur notre
site : <http://bonnes-pratiques-idf.ademe.fr>

Témoignage :

**Mme Joëlle Colosio, directrice régionale
Île-de-France de l'ADEME:**

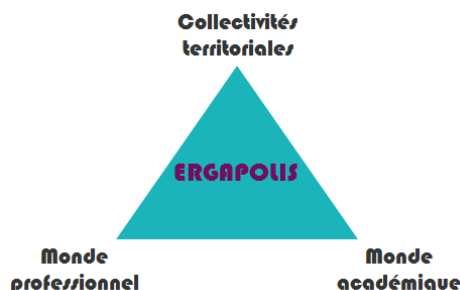
« L'approche pluridisciplinaire du concours
Ergapolis fait écho aux accompagnements
multithématiques proposés aux collectivités
franciliennes par la Direction régionale de
l'ADEME. Nous avons rapidement soutenu
l'ambition d'Ergapolis de réunir, le temps
d'un concours, les futurs créateurs de la
ville durable de demain. Dans un réel esprit
d'échanges et d'enrichissement de compé-
tences, nous avons apporté aux étudiants
nos visions de l'urbanisme durable. Ce
partenariat a par exemple permis de former
plus de 200 jeunes à notre démarche
d'Approche Environnementale de l'Urbanis-
me (AEU2) dès les 5 premières sessions
du concours. »



Facteurs clé de succès

Le principal facteur clé de succès d'Ergapolis réside dans la **qualité du partenariat** tissé entre 3 sphères réputées indépendantes : les collectivités territoriales, les entreprises et le monde académique. Chaque élément de ce triptyque bénéficie en effet de réels retours :

- **les collectivités locales** bénéficient à moindre coût d'un appui technique, d'une expertise et d'une réflexion globale en amont de leur projet. Cette vision transversale et pluridisciplinaire permet d'orienter leur projet, d'élaborer des cahiers des charges adaptés et d'intégrer pleinement l'urbanisme durable.
- **Les entreprises** peuvent valoriser leur savoir-faire tout en s'enrichissant de l'apport de disciplines nouvelles. L'approche décloisonnée des compétences crée des synergies d'actions, suscite la remise en question de leurs pratiques traditionnelles et leur permet de s'approprier les innovations présentées pendant le concours.
- **Le monde académique** voit dans le concours un complément de formation pour leurs étudiants. Ergapolis ouvre les esprits à de nouvelles disciplines et permet aux jeunes de se créer un réseau. Pour certaines écoles, telles que AgroParisTech, le concours est même inscrit dans le circuit de formation !



Facteurs de reproductibilité

L'urbanisme durable figure parmi les priorités thématiques traitées par l'ADEME. L'agence produit de nombreuses publications, propose des formations ciblées, accompagne les projets en mobilisant son expertise technique, voire, sous condition, un soutien financier.

Parmi les outils méthodologiques qu'elle a développés, la démarche d'Approche Environnementale de l'Urbanisme (AEU2) est devenue une référence pour de nombreux professionnels de l'aménagement et de nombreuses collectivités territoriales. Son appropriation par les participants au concours Ergapolis constitue ainsi un facteur clé de succès que d'autres porteurs de projets peuvent facilement dupliquer.

POUR EN SAVOIR PLUS

- Sur le site internet de l'ADEME :
www.ademe.fr/urbanisme
- Le site de la Direction régionale Île-de-France de l'ADEME
www.ile-de-france.ademe.fr
- Les sites d'Ergapolis
www.ergapolis.fr
www.staffplanete.com

CONTACTS

- Ergapolis / Staff Planete
Tél : 06 73 22 21 13
Courriel : estelle.forget@staffplanete.com
- Direction régionale Île-de-France de l'ADEME
Tél : 01 49 01 45 47
ademe.ile-de-france@ademe.fr